

Management de projets logistiques



Réussir le **management** de votre projet...

Afin de maîtriser les composantes : coûts, délais, qualité et performance

Pour faire évoluer votre structure, physiquement et informatiquement

Contrôlez vos investissements et maîtrisez vos risques

Pour mener à bien votre projet et en tirer les gains escomptés



VOS BESOINS

- Définir et lancer le plan projet
- Rédiger les spécifications et cahiers des charges
- Consulter et sélectionner le meilleur fournisseur
- Cadrer les contrats
- Suivre leur exécution
- Superviser l'implémentation au regard des spécifications métiers
- Tester et recetter
- Assurer la montée en charge dans le respect des objectifs

VOS ATTENTES

- Respecter les délais
- Assurer le maintien de l'activité
- Respecter le budget
- Piloter les contrats
- Obtenir un regard extérieur : une valeur ajoutée supplémentaire
- Faciliter la mise en œuvre du projet
- Disposer d'une force de proposition
- Gérer les ressources
- Evaluer et réduire les risques
- Intégrer le facteur humain et les résistances aux changements

NOS SAVOIR-FAIRE

Management de projet par des logisticiens : garantie d'une parfaite compréhension des enjeux

Approche terrain du Chef de Projet

Intégration à la direction de l'entreprise

Un pilotage de votre projet garantissant les objectifs sans dérive possible

Des solutions globales

ETDE LS préconise un accompagnement professionnel dans la conduite de votre projet à partir de l'Avant-Projet Sommaire :

Organisation du projet

- Réaliser l'organigramme du projet, les circuits d'information et de décision, l'arbre des tâches, le planning et l'analyse des risques,
- Structurer le projet et rédiger le plan de projet
- Définir les indicateurs clés et les tableaux de bord.

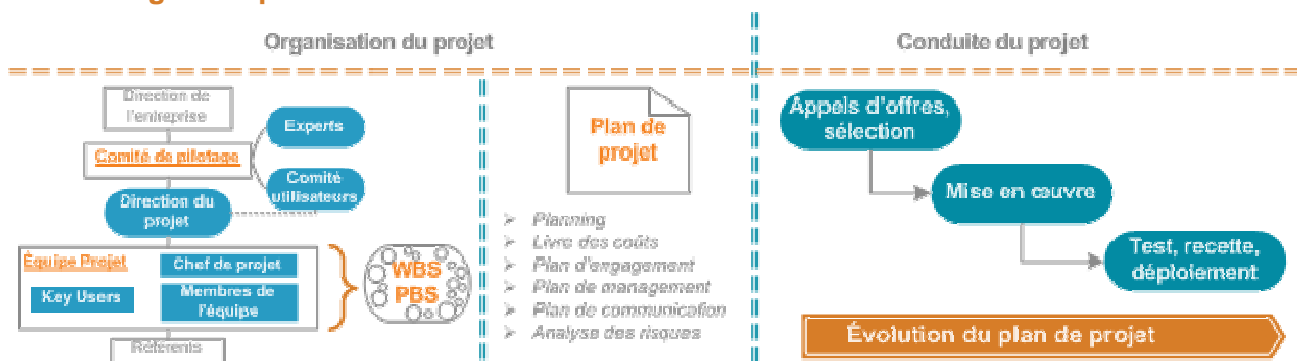
Consultation et choix du fournisseur

- Rédiger le cahier des charges
- Conduire les consultations et les analyses techniques et financières
- Aider à la rédaction du contrat
- Définir les plans de tests et de recette

Mise en oeuvre

- Suivre l'exécution du contrat
- Gérer les incidents et anomalies, intégrer les changements
- Tester et recetter

Montée en charge et déploiement



Des outils éprouvés

Pour obtenir les meilleurs résultats, nous utilisons :

WBS (Work Breakdown Structure) et PBS (Product Breakdown Structure)

Simulation dynamique de dimensionnement (Witness)

Analyse des processus

Micrographie

Méthode des liaisons fonctionnelles

CAO



ETDE Logistique Service
Parc d'Affaires SILIC
Immeuble Amsterdam
54/56 rue d'Arcueil
94523 RUNGIS CEDEX

☎ 01.56.70.31.00
✉ f.vernez@etde.fr